

逢甲大學學生報告 ePaper

報告題名：閒置的建築物-蚊子館

White Elephants

作者：農于瑤 王致翔

系級：工業工程與系統管理學系二年乙班

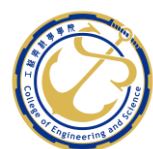
學號：D0915534 D0987250

開課老師：陳兆衡老師

課程名稱：科技管理導論

開課系所：工業工程與系統管理學系

開課學年：110 學年度 第 2 學期



中文摘要

政府為了選票而花大錢蓋許多大型的建築物，導致現在這些建築物淪為蚊子館。我們主要針對蚊子館的問題，提出一些改善措施及方法，目的是確保它們不會再二度變成蚊子館，所以我們打算將他改善成一個老人與孤兒共同生活的地方，不僅解決了目前的社會問題，也符合我們永續發展計畫，分別為 SDG3 跟 SDG11。

主要的想法創新點是將收購老人的舊屋重新整修成一間餐廳，由老人共同經營；老人將自身經驗及知識授予給孩子，營造出老人與小孩的共同生活環境，不再讓長輩們跟小孩們過著孤單的生活；還會開設一些才藝課程由長輩們指導，不只讓館內的人學習到，外面的社會人士或青少年都有機會參與。會請專業人士來評估周遭環境、地段及空間，把評估結果和我們的想法向政府提出相關協助及發放補助申請。

此計畫主要呼籲政府不要因政治因素而亂蓋建築物，讓政府確實進行改善的行動。未來我們希望藉由此計畫能夠好好利用這些蚊子館，或者讓民間各種團體與我們共同合作活化，我們的目標是只准活化成功不能失敗又再度變成蚊子館。預期未來能增加對老人的關注及小孩的環境教育影響之貢獻。



關鍵字：蚊子館、活化、獨居老人、棄養、永續發展 SDG

Abstract

The government has spent a lot of money to build many large buildings for votes, and these buildings are now become to White Elephants. We mainly focus on the problem of White Elephants and propose some improvement measures and methods to ensure that they will not become White Elephants again, so we intend to improve them into a place where the elderly and orphans live together, which not only solves the current social problems, but in line with our sustainable development goals, namely SDG3 and SDG11. The main idea is to purchase the old house from the elderly and redecorate it into a restaurant, which is operated by the elderly; the elderly give their own experience and knowledge to the children, creating a common living environment for the elderly and children, and not let the elderly and children live a lonely life; some talent courses will be set up to be guided by the elders, so not only people in the museum can learn, but the society people or young people have the opportunity to participate. Professionals will be invited to assess the surrounding environment, location, and space, and then the assessment results and our ideas will be submitted to the government for relevant assistance and grant applications.

This plan mainly calls on the government not to build buildings indiscriminately due to political factors. Let the government take action to improve. In the future, we hope that through this plan, we can make good use of these White Elephants, or let various civil organizations cooperate with us to activate them. Our goal is to activate them successfully and not fail to become White Elephants again. It is expected to increase the contribution of attention to the elderly and the impact of environmental education on children in the future.

Keyword : White Elephants, Activate, Elderly people living alone, Abandon, Sustainable development goals

目 次

中文摘要.....	2
Abstract.....	3
一. 背景介紹.....	5
二. 符合之SDG項目及說明為何相關聯.....	8
三. 挑戰的問題.....	9
四. 想法創新點.....	9
五. 執行的方法.....	11
5.1 內部規畫圖	
5.2 商業模式分析	
六. 預期產生的永續貢獻效益.....	13
參考文獻.....	14



一.背景介紹

蚊子館--閒置的公共設施，政府為了展現自己的施政成績，不斷地開發一些大型建築物，耗費大量人民的納稅錢，但以我們現在看到的只不過是拿來養蚊子的廢墟。2021 年根據調查，全台列管有 16 處，但學者經過 10 年的調查結果下來，全台累積 800 多處蚊子館，大概估計超過兩千億的人民納稅錢被浪費，蚊子館形成的原因主要還是政客為了選票亂開政治支票，還有時空變遷導致原始規畫用途消失、施工品質不良、營運不善、行政程序未完備、管理不善等等原因，多數蚊子館需要活化。



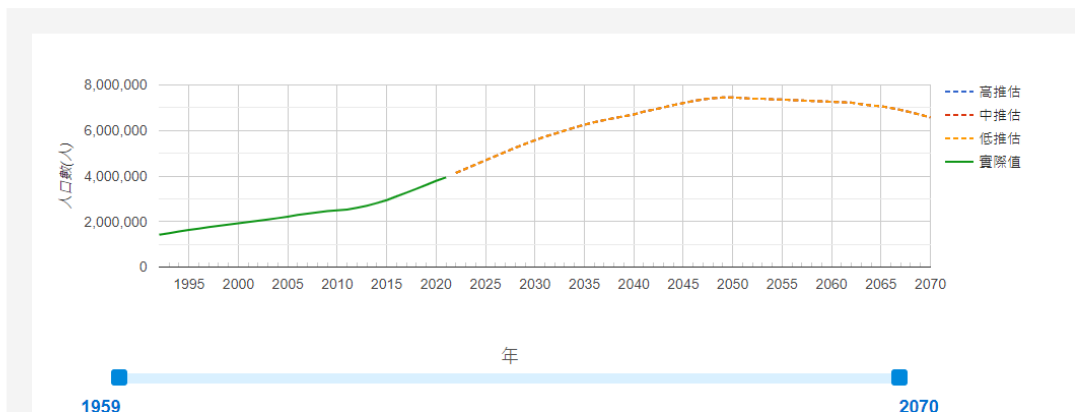
蚊子館相關圖片



華視新聞綜合報導

根據國發會推估，我國超高齡社會將提前一年，於2025年到來。台灣恐怕會面臨「青壯年人口減少，老年人口驟增」的危機。而越來越多獨居老人及退休後的老年人在家中沒有事情做，我們也常在電視上看到有許多關於老人的報導，像是老人自己在家中受傷或死亡已成為目前社會問題。

老年人口成長趨勢



老年人口成長趨勢圖



老人在家受傷昏倒圖片

然而隨著國內的經濟發展與社會變遷，台灣的孤兒已逐漸越來越少，但還是有棄養的問題存在，孩子之所以會變成孤兒是因為原生家庭的關係，父母無力或不適合養孩子，例如:家暴、父母入獄、單親家庭經濟問題或者因故死亡。另外研究指出，這幾年因為疫情升溫，已經導致全球超過百萬名兒童的主要照顧者死亡，未來可能會因為這樣缺乏家庭的溫暖與支持、社會協助或經濟支援而產生更嚴重的憂鬱、焦慮等心理問題，甚至出現其他綜合性的障礙。未來會面臨貧窮、不平等的對待與收容安置等問題，政府必須提供更多的社會與經濟支持。

二.符合之 SDG 項目及為何相關聯

SDG 3 健康與福祉：

確保及促進各年齡層健康生活與福祉，主要是想解決目前的社會問題：高齡化社會及孩童棄養問題。我們提供完善的照顧服務給長輩與小孩們，長輩們可以教導孩子們一些生活知識，把以前學到的經驗傳授給小孩，甚麼該學不該學的都一一告訴他們，並提醒他們引以為戒，小孩則可以陪伴長輩們度過每一天，製造歡樂的氣氛，大家就不會感到孤單，藉此達到雙贏的局面。



SDG 11 永續城鄉：

建構具包容、安全、韌性及永續特質的城市與鄉村，我們將平常所看見的蚊子館進行改善，讓閒置的建築物重新活化且利用，我們想要收購獨居老人的舊屋，將它重新裝潢，以便宜的價格租給年輕人，不讓他們因為租金太貴而感到煩惱。



永續發展 SDG 圖示

三.挑戰的問題

我們的政府有在進行活化蚊子館，但處理速度非常緩慢且有些活化的方式不對，像是花大錢再改造，將它的外觀變得很華麗或內部裝潢得很氣派，但其依舊無法吸引我們去參觀，所以許多蚊子館活化過後依然再次變成蚊子館。我們要如何讓蚊子館重新變成有利用價值、要怎麼讓政府更重視這項議題、還有要怎樣有效評估它原先是因為什麼而導致現在的荒廢場所、評估過後是否有好的措施及方法確保他們不會再開置。

由於醫療科技與時代的進步，不僅有更先進的醫療資源、智慧遠距守護獨居老人，還有長輩們越來越多以致於政府有更加重視，但畢竟智慧醫療還沒有那麼普及，可能還無法完全照顧到長輩們的需求、沒有解決到根本問題。主要還有面臨到讓老人離開家而選擇來與大家生活是否對他們是一件好事、年長者與孩童要怎麼相處也是一大挑戰。

該如何一次幫助到兩種弱勢族群以及解決蚊子館的問題是我們主要想探討的。

四.想法創新點

即使蚊子館已經有不少專家在研究及一些民間團體在重新改造，舉例來說高雄展覽館，我們之前認為政府興建此處是為了促進經濟，但此設施沒有達到此效果，反而淪為了蚊子館，近期因為疫情爆發才將其改成施打疫苗場所，但過幾年後疫情趨緩了，此處又繼續進入無限輪迴，所以我們為了讓蚊子館不再變成廢墟，我們想利用蚊子館的空間給孤兒及年長者一個可以安穩生活的地方。

最初會想把老人跟小孩結合在一起主要原因除了這是現在社會面臨到很重要的問題，還有想實驗看看這兩種不同族群是否能達到互補且和諧的關係。

首先，收購老人家原有的房子，以較低價租給年輕人，我們也打算將一間舊屋重新整修成一間餐廳。外部環境則規劃一個花園讓所有館內的人培養栽種植物的樂趣，並且又符合綠化環境的要素；再來是蚊子館內部的營運，這些長輩們運用自己過往的經驗與知識，作為孩子們的最佳導師。

最後還會開設一些才藝課程由長輩們指導，不只讓館內的人學習到，外面的社會人士或青少年都有機會參與。

全國老人、老宅數量變化

項目 時間	全國 人口數	65歲以上 人口數/ 占比	房屋稅 籍住宅 數量	屋齡30年以上 房屋稅籍住宅 數量/ 占比
2013年 第一季	2333 萬人	262萬人 (11%)	814 萬宅	321萬宅 (39%)
2022年 第一季	2326 萬人	396萬人 (17%)	899 萬宅	448萬宅 (49%)

資料來源：內政部不動產資訊平台 製表：記者徐義平

老屋的增速加快，今年第一季全國三十年以上老屋宅數逾 448 萬，比老人總數還多；僅老人居住宅數逾 67 萬宅，老人的獨居情況甚至有增多的趨勢。所以我們才有先收購舊屋再租給年輕人以及由年長者共同經營的餐廳之想法。

拒絕無事可做！英國100歲人瑞阿公 每週至少上工3天



此篇報導，年事已高的英國阿公，堅持至少每週三天工作，有些老人實在無法忍受退休後，自己在家無所事事，所以一定想找事情來做，並且提到「努力工作」是他維持長壽的秘訣。所以我們才有讓年長者經營餐廳、做一些事且教導小孩等做法。

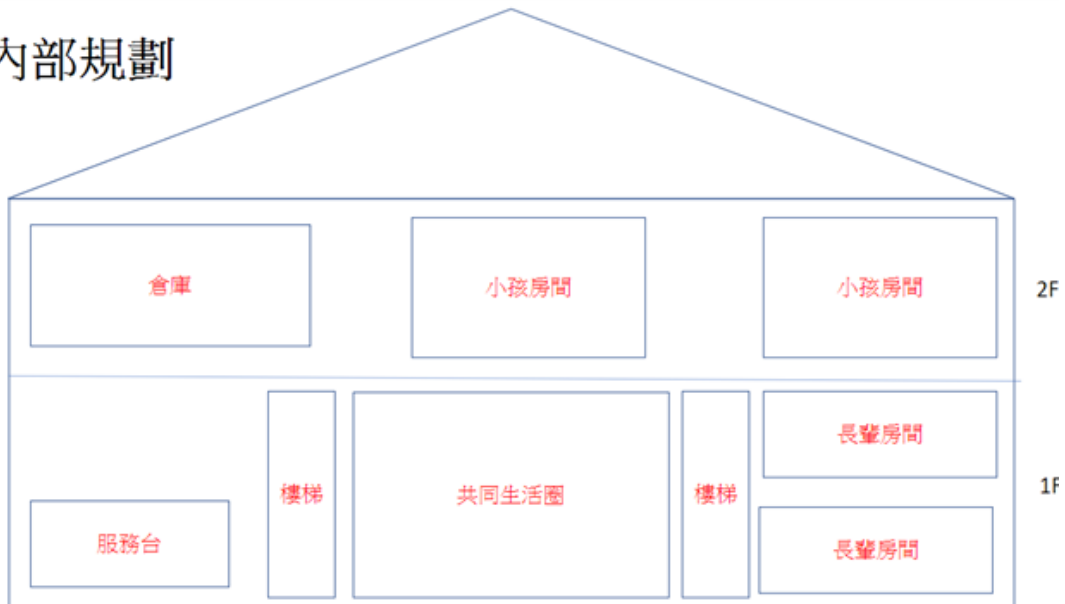
五.執行的方法

首先會請專業人士來評估周遭環境、地段及空間，把評估結果和我們的想法向政府提出相關協助及發放補助申請。以問卷調查的方式統計出老人與小孩共同生活的方法及是否能達到互補的作用、找出兩者之間能有效相處的相關案例參考。我們的人力資源有限，主要以身心健康的年長者及孤兒為收容對象(重大疾病、嚴重心理疾病及無法自理者則不符合)，我們裡面配置一些護理師及照顧人員，提供基本的醫療服務。由於經費上的問題，把收購長輩們的這些房子，再以便宜的價格租給年輕人，不僅將舊屋重新利用，也減輕了年輕人的負擔，更是主要的收益來源。此外也會用一些政府補助的經費來整修裝潢較破舊的房屋。說服長輩可能會有一點困難度，我們需要向長輩們報告目的及用途，讓他們提早適應環境，如果依然不習慣大家庭生活也不勉強。從這些舊屋中選擇一間較市區且人潮眾多的地段重新蓋成小型長青餐廳，顧名思義是以老人為員工所組成的銀髮餐廳。安排廚師來教導長輩們做料理，讓大家輪流去工作，不會覺得待在我們這裡也感到很無聊，但也不會因過勞而死，我們甚至會號召一些青壯年志工或工讀來支援，餐廳這方面的收入也是主要收益來源之一，還會提供給民眾一些捐獻的機會來回饋，讓想盡一份心力的人有所付出。至於蚊子館外部的雜亂環境，像是花草樹木過長影響到觀感或影響到我們的主要道路，我們會不定期的讓他們去維護。至於蚊子館內部，我們設置了一個共同生活圈，長輩們可以在此處與同年齡層的長輩朋友一起泡茶聊天，也分享一些自己曾經所學過的知識、經驗教給孩子們，也讓有相關才藝教師執照的長輩們去外面授課，像是在救國團教唱歌、烹飪等等，度過閒暇的時刻，賺取一些零用錢。小孩們總有一天會長大的，所以我們會請專業的求職老師來教導 18 歲以上的小孩如何在社會賺到他們的第一桶金，鼓勵他們出去外頭闖一闖。

我們會以一層樓的模式設計出三大區塊，第一個是長輩們的休息空間，然後中間打造長輩與小孩們的共同生活圈，第三個就是小孩們的休息空間。以下的圖是我們設計的內部規劃簡化版。

5.1

內部規劃



5.2

商業模式圖

關鍵合作夥伴  1. 政府 2. 社會福利團體	關鍵活動  1. 重新定義蚊子館的價值 2. 改善蚊子館的問題 關鍵資源  1. 新的企劃書 2. 政府補助	價值主張  1. 打造老人與小孩的共同生活圈 2. 將蚊子館改建成收容所，並收購長輩的房屋，租給年輕人	顧客關係  一般民眾 通路  1. 廣告 2. 政府 3. 社群媒體	目標客層  1. 老人 2. 孤兒 3. 政府 4. 年輕人
成本結構  土地租金，員工薪水，建設費，廣告費，裝潢費、收購老年人的租屋處的錢		收益流  1. 政府補助 2. 民眾捐獻 3. 手工藝 4. 餐廳的營收		

六.預期產生的永續貢獻效益

此計畫最終要解決蚊子館閒置的社會問題，讓更多台灣人了解蚊子館會造成什麼困擾及嚴重性，希望能結合各個民間團體的力量與我們共同活化、減少蚊子館的數量，而選民也要負起一部分的責任，縱容政治人物不斷地開選舉支票，各個都是以興建大型建築物為主軸，但我們實際上看到的只是浪費公帑，大型建築物終究淪為蚊子館，所以我們希望藉由改善蚊子館的計畫去提倡選民們應當提供一些意見給政府，興建一些社會真正需要用到的建築物，此計畫主要呼籲政府不要因政治因素而亂蓋建築物，讓政府確實進行改善的行動。預期未來提升老人福利及讓人民更重視老人和孩童的相關議題；孩童長期生活在這個愛與關懷的環境下也較不容易學壞，對社會也會有所貢獻；而到場前來幫助的志工也會因此受到啟發，讓更多民間團體實施一些利於老人與小孩的活動，產生出不一樣的效益，營造一個和諧的社會。



七.參考文獻

朱培滋、張容輔(2021)。全台 800 處蚊子館閒置 活化再利用。2021 年 3 月 3 日 華視新聞專題報導 <https://news.cts.com.tw/cts/general/202103/202103032033292.html>

都會地方中心記者潘欣中、黃士航(2015)。選舉支票一直開 全台蚊子館減不完。2015 年 8 月 3 日 聯合報 巡迴報導
<https://sdgs.udn.com/sdgs/story/8449/1095816>

人口推估查詢系統(無日期)。老年人口成長趨勢。 <https://pop-proj.ndc.gov.tw/chart.aspx?c=5&uid=4110&pid=60>

記者徐義平(2022)。人老屋也老 9 年雙增逾百萬。2022 年 8 月 22 日 內政部不動產資訊平台 <https://ec.ltn.com.tw/article/paper/1535673>

拒絕無事可做!英國 100 歲人瑞阿公 每週至少上工 3 天。2022 年 6 月 23 日 自由時報綜合報導 <https://news.ltn.com.tw/news/novelty/breakingnews/3969774>

